Javier Fernández Aguado, Premio de Management: "El líder solo sabe contar hasta uno"

Javier Fernández Aguado acaba de recibir el Premio Nacional de Management. Nos resume algunas de sus ideas sobre liderazgo cultural.

SANTIAGO MATA Martes, 20 de octubre de 2026

0 0 Guardar artículo



Javier Fernández Aguado.

Javier Fernández Aguado acaba de recibir el Premio Nacional de Management 2026. Su obra ha sido objeto de estudio en dos simposios internacionales (2010 y 2019). Ha recibido 33 galardones en 11 países -Colombia, Chil Ecuador, España, EE. UU., Gran Bretaña, Guatemala, México, Perú, Puerto Rico y República Dominicana- por s contribuciones al *management* y sus capacidades como ponente. Entre otros, el premio Peter Drucker a la innovación (EE. UU.) o el Saul Glottman al mejor investigador en liderazgo (Colombia). Se han escrito más de 3 libros y ensayos sobre sus aportaciones. Es uno de los conferenciantes de empresa más solicitado a nivel internacional. Ha asesorado a más de 500 organizaciones en 50 países.

Entre sus 70 libros se encuentran: *Patologías en las organizaciones; La soledad del directivo; El idioma del líde Roma, escuela de directivos; 2000 años liderando equipos; El encuentro de cuatro imperios. El manage t a españoles, aztecas, incas y mayas; Management pontificio; Liderar en un mundo imperfecto; Entrevista a Aris*

Entrevista a Stalin; Entrevista a Simón Bolívar o La lógica del mal. Entrevista a Hitler. Lo entrevistamos hojean última obra.

¿Es indispensable entender la "lógica del mal" en lugar de limitarse a demonizar a los tira

Maldecir es hacedero, pero poco consistente. Toda persona trata de justificar racionalmente sus obras, tambi quienes se inclinan definitivamente hacia el mal. Tanto en “Entrevista a Stalin. La lógica de un dictador” (Kolim como en “La lógica del mal. Entrevista a Hitler” (LID) desgrano los razonamientos de dos de los mayores crimi de la humanidad. En mi opinión, sólo cuando se percibe en profundidad a alguien, incluso cuando es un atroz autócrata, pueden desmontarse sus planteamientos.



Javier Fernández Aguado y su obra «Entrevista a Hitler». Foto S. Mata.

¿Qué diferencia hay entre un líder legítimo y un "ingeniero social" que utiliza a los seres humanos para sus proyectos ideológicos?

Un líder, me gusta compendiar, sólo sabe contar hasta uno. El líder se preocupa de personas. Por el contrario, ingeniero social sólo se ocupa de sus intereses y excusa sus aviesas intenciones detrás del genérico “el pueblo gente” o “la mayoría social”. Algunos añaden una ideología para camuflar más aun sus egoísmos, codicias y baj Los ingenuos y los indocumentados caen en esa bufa trampa.

¿Cuáles son los instrumentos del management para sacar lo mejor de cada persona sin recurrir a la fuerza o a la imposición?

–En *Entrevista a Aristóteles* (LID) recuerdo cómo el sabio griego pormenoriza que cada uno de nosotros somo en uno. De un lado, se halla la primera naturaleza, el conjunto de características físicas, psicológicas y psiquiá con las que cada uno vinimos a este mundo. Sobre ella, prosigue el estagirita, erigimos la segunda naturaleza, conjunto de hábitos que hacen que cada uno de nosotros seamos como somos. Se siembran actos y se recoge hábitos, escribió Aristóteles. Me gusta añadir que se esparcen hábitos y se recolecta el carácter, se derrama el carácter y se amasa el destino. Un aspecto cardinal de la ciencia del *management* consiste en formar los segu hábitos tanto de directivos como de colaboradores. Complementariamente, pero no es éste el momento de detenerse en ello, hay que construir estructuras de gobierno que faciliten el comportamiento constructivo.



Javier Fernández Aguado, Premio Nacional de Management 2026.

"La ciencia del management consiste en formar los hábitos tanto de directivos como colaboradores "

¿Cómo se puede "contar solo hasta uno" cuando se trabaja con un colectivo, no siempre a o agradecido?

–En cualquier colectivo encontramos tres conjuntos. El primero, los comprometidos. El segundo, individuos q dejarán arrastrar por la masa crítica, es decir por la opinión dominante. Y habrá un porcentaje también de descontentos. Yo los denomino *amargators*. Hay que procurar que la mayor parte opte por mejorar y mantene controlados a quienes sólo saben lamentarse. A veces es por culpa propia y otras por circunstancias familiares económicas o sociales. Gran parte del reto del docente -yo lo he sido durante dos décadas- es dar lo mejor de mismo para procurar que la mayor parte posible del equipo quiera ser mejor. Las mayores transformaciones n logran con lo que dictamos, sino con las propias conductas.

"El docente debe procurar que la mayoría opte por mejorar y mantener controlados quienes solo saben lamentarse "

¿Por qué cuesta tanto introducir en la enseñanza nociones realistas de economía y responsabilidad financiera personal, huyendo de populismos o verdades a medias?

–Hay etapas de la vida, física o mental, en la que los menos formados juzgan que van a reinventar el mundo co improductivas quejas. Resulta más sencillo destruir que construir. El narcisismo se presenta en formato indivi corporativo. Resulta insoslayable conocer las consecuencias de nuestros actos. En todas las épocas, también h multiplican las corrientes populistas que se apalancan en engaños para instrumentalizar a las criaturas human **Esperar que alguien resuelva nuestros problemas es una peculiaridad de los holgazanes**. Aportamos con un esfuerzo constructivo, con propósito y brega.

¿En qué medida el sentido del humor y la ironía son necesarias para desmontar dogmati ideológicos?

–Muchas veces, el humor es la última trinchera para defenderse de las agresiones de los tiranos. Tanto en *El management del III Reich* (LID) como en *¡Camaradas! De Lenin a hoy* (LID) incluyo sendos capítulos de chistes

los que en la época se ridiculizaban las bufas jactancias de los brutales déspotas. Así, por ejemplo, cuando se describía de Hitler como un breve y bestial dictador de la era Stalin.

He aquí otros ejemplos:

– ¿Cuál es la diferencia entre el socialismo y el socialismo marxista?

– La misma que entre una silla y una silla eléctrica.

También*:*

– Mamá, mamá, en el colegio me llaman estalinista…

– ¿Pero, hijo, y tu no les pegas?

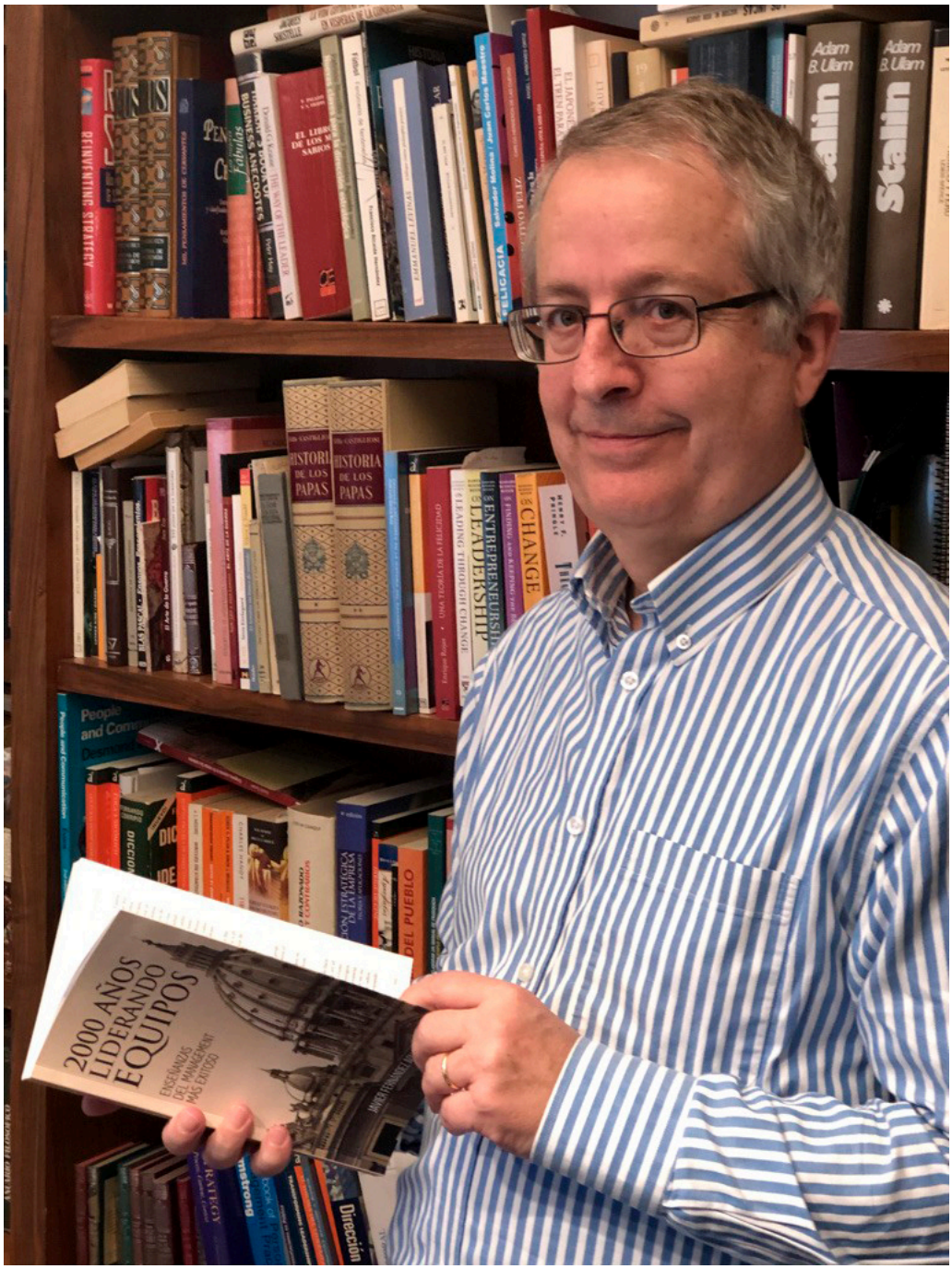
– No, mamá, de eso se encarga mi comisario político…

Uno último:

– ¿Quién ha muerto con Stalin?

– Murió él solo.

-¡Ah!, es que como he escuchado que Stalin ha fallecido y con él se fue una gran persona.



Javier Fernández Aguado con una de sus obras.

¿Qué merece ser recordado en la Historia?

–Como expuso Marco Aurelio, es poco relevante lo que otros piensen de nosotros, porque -de dedicarnos ate sería por un tiempo muy limitado. **Para muchas personas, lo único importante es lo que hemos sembrado en más cercanos.** Y muy en concreto, los propios hijos.

Su pensamiento busca rescatar los fundamentos del sentido común clásico. ¿Qué aportaciones le gustaría que se comprendieran y difundieran más?

–Las verdades esenciales sobre el ser humano no han cambiado. En época de los faraones, como escribí en *Eg escuela de directivos* (LID) se diseñó una antropología que fue heredada, con matices, por los griegos y por los romanos, con un matiz pragmático. Lo he puntualizado en *Roma, escuela de directivos* (LID). El gran desafío e a ser lo que el Creador espera de cada uno de nosotros, no defraudar sus expectativas. ¡Qué bien explicado es *libro de los muertos*! Le dediqué un par de capítulos en mi libro sobre Egipto, porque la ética de los far[illegible] h muy fino.

"La ética de los faraones ya presentaba como el gran desafío llegar a ser lo que el Creador espera de cada uno "

¿Qué consejos prácticos de su modelo Gestión de lo Imperfecto subrayaría para mantene ilusión y la autoridad moral?

–No creo en un mundo mejor, pero sí en miles de micromundos mejores. Quien espera un mundo mejor suele confiar en que alguien se lo regale. Quienes pretendemos micromundos mejores tratamos de desarrollar ento más vivibles, más respetuosos. La suma de miles de micromundos mejores, al fusionarse, componen entornos habitables. La suma de pormenores positivos, fruto del arresto personal, cambia la realidad.

"No creo en un mundo mejor, pero sí en miles de micromundos mejores "

0 0 Guardar artículo

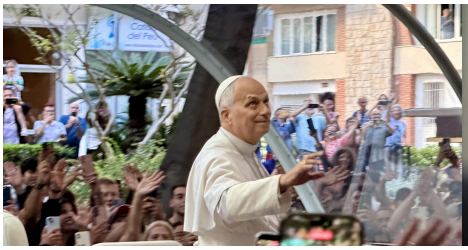
NOTICIAS RELACIONADAS



CIENCIAS SOCIALES

Javier García Gibert: "El humanismo hace libre, las ideologías y la tecnología no"

SANTIAGO MATA 31 de julio de 2026



CIENCIAS SOCIALES

"El Papa urge a centrar la Historia en la dignidad humana, y no en la ideología" (J. Barraycoa)

SANTIAGO MATA 29 de junio de 2026



CIENCIAS SOCIALES

José Pérez Adán: "Sin Dios, hay reflexión sobre la mor humana"

SANTIAGO MATA 22 de mayo de 2026

COMENTARIOS

No soy un robot reCAPTCHA

Identificado como Santi

Escribir un comentario

He leído y acepto la Política de Privacidad y el Aviso Legal

ENVIAR